

# 锻造卓越的执行力

六安市绿色发展研究会第一课题组

全面准确地贯彻落实党的二十大精神，必须做到内化于心、筑牢信仰之基、外化于行，务求知行合一，切实在提高干部执行力上下功夫。

执行力是干部贯彻执行党的路线、方针、政策，实施和落实上级决策部署的能力。科学决策需要通过严格程序来实现其预期价值。一个好的执行者能够笃行实干以细化的战术去支撑伟大的战略；同样，如果基层执行力弱化，一个正确决策也可能在平庸怠惰的执行中让落实工作悬空走形。从这个意义上说，执行力关乎成败、决定兴衰。

**提高执行力，思想对标是前提**  
思想支配行动，行动决定结果。夯实思想基础，增强行动自觉，用党的最新理论成果武装头脑，指导实践是提高执行力的前提条件，也是干部素质培养的重要内容。

贯彻落实好党的二十大各项决策部署，首先必须全面、系统、深入地精学原文，学深悟透党的二十大精神要义，把握精髓融入贯通。在此基础上，结合六安实际，把市委贯彻党的二十大精神的工作部署把准吃透，最基本的要求是要正确回答“是什么”、“为什么”和“怎么办”三个问题。

回答好“是什么”，就是要从战略高度去深刻认识，充分领会党的二十大精神所作出战略部署的重大意义和任务要求，把握好全局之重和阶段之要，以鲜明的政治态度和饱满的政治热情找准工作定位，迅速对接任务。

回答好“为什么”，就是要从长远眼光去深刻理解，切实认清各项决策部署蕴含的重大意义和时代价值，认清战略定位和目标取向，增强工作自觉性、创造性、延展性和持续性，形成共识、同频共振。

回答好“怎么办”，就是要从全局视角去把握。在遵循原则、贯穿主线的前提下，突破惯例，拓展渠道，融上政下情于一体，形成一套把政策转化为本地区本部门实际的行动方案。

**提高执行力，路径设定是关键**  
提高执行力必须解决好“想执行”和“会执行”的问题。实现党的二十大精神设定的第二个百年奋斗目标，我们时时刻刻对着经济发展、社会稳定等一系列重大课题，且都有时限性、目标性。要保证在执行中不走样不出圈，就要做到全面统筹，把握节奏、凝聚力量，选择重点、规避风险和分享成果，在综合分析的基础上悟出道理，设定执行路径。

其一是坚持问题导向，找准执行工作起点。执行力的关键在于落实，工作落实就是推进问题的解决。面对一项新的工作任务，第一时间想到的就是如何把“顶天”的思维过渡到“立地”的实践。据此发现问题、探索实践，进而寻求突破。

其二是过程监测，注重跟踪问效。执行工作过程对执行工作结果的影响是根本性的，没有好的过程难有好的结果。因此要在执行过程中严密监测，严控三度：不能降低标准影响高度；不能中途延误影响进度；不能虎头蛇尾影响力度。及时校正执行过程中出现的偏差，确保执行结果既顺应民情民意又符合决策要求。

其三是执果索因，实现流程再造。成果是检验执行力的试金石。成果在手要环顾四周，多角度多侧面审视工作成效，客观面对，合理归因：纵向比，成效在哪里；横向比，差距在哪里；向外看，机遇在哪里；向前看，潜力在哪里。不为失败找理由，要为成功找方法，始终把规定动作做得出色，自选动作做出特色。

**提高执行力，责任意识是基础**  
习近平总书记指出，讲政治必须提高政治执行力。当前首要的政治任务是贯彻落实好党的二十大精神，在全面建

设社会主义现代化国家新征程上承担起自己的一份责任。

首先要树立强烈的责任意识。责任就是必须要去承担的事情，也是使命。办事要出于公心，断事要讲求原则，临事要挺身而出，难事要勇担责任。对小事如大存敬畏，对自己的岗位不轻慢，做小事如大事，视细节如全局，将忧患意识化为工作动力。

第二要激发饱满的履责激情。激情是干事创业的三要素之一。昂扬向上的精神状态和干事激情就要有等不起的紧迫感，着眼于新形势、新实践、新任务、新挑战，多看问题背后的机遇，不惧机遇背后的问题，始终保持昂扬的锐气；要有慢不得的压力感，在高速快节奏的环境中养成习惯，在不平凡的“反复”中寻找精彩，从忙一点中抢抓机遇，在苦一点中品味幸福，有一种跑着干事的冲劲。

其三要建立常态化的问责机制。一旦落实了具体责任，问责机制就要相伴而生，这样才能使每一个干部都处于真抓实干的自觉状态而不敢懈怠。批评是最常用的问责形式。领导者敢于批评是履行作风建设也是职责所系。善意的批评是菩萨心肠下使用霹雳手段，释放信号，传导压力，帮助下突破既往、取得进步。目的是为了减少工作执行中出现高期望值与低满意度的反差。这种批评蕴含了对干部的勉励、锤炼和期待，需要在相互体会中体谅。

**提高执行力，能力建设是核心**  
执行力不仅是态度问题，更是一个能力问题。干部的能力应该从四个维度衡量：政治辨别能力决定领导方向，工作推动能力决定领导进程，持续创新能力决定领导层次，自我提升能力决定领导形象。增强四个能力需要加强对干部的学习、见识和胆识培养。

一是要增加学识。学识是做好工作所需要的科学文化知识、理论修养和政策水平。干部的知识面越宽，对党的二十大精神的理解能力就越强。要学会自己不懂的东西、接受时代前沿知识，就要在深度阅读中获得感悟和提升，进而掌握与工作领域相关的专业知识和技能，把主业专业与博学多才结合起来，掌握新理论，了解新知识，开阔新视野，拓展新领域，争取理想的工作效率和效果。

二是要增长见识。见识是认识问题、分析问题和解决问题能力。干部增长见识一方面要切实增强党性原则和思想修养，另一方面要不断提升系统思维、战略思维和辩证思维的能力。善于把简单的事情考虑得复杂些，发现新领域；把复杂的问题看得简单些，发现新定律。遇事既要看见现象又要看本质，既要当前又要看长远，既要有利又要看不利，既要有信心又要有信心，以思考者的境界和实干家的魅力去深入解释问题和积极解决问题。

三是要增强胆识。胆识是指干事业的胆略和魄力。党的干部是党和国家事业的中坚力量，其思想水平和工作魄力甚至影响一个地方的发展进程。当前贯彻党的二十大精神，各级要密集出台落实措施。市县机关在党和国家工作全局中处于承上启下的重要地位，更需具备必要的胆识和魄力去应对繁重的工作任务。要在开拓创新上体现魄力，不断迎接挑战，抓住机遇；要在敢于担当上体现魄力，躬身入局，担当作为，困难不上交，压力不下放，做到在终端上见成效、出经验，不让执行中出现末梢坏死；要在务实干事上体现魄力，把政策和民意融会贯通，宏观着眼，微观着力，大处着眼，小处着手。自觉从大局观中对标一流，追求卓越，在本职岗位上创造出彩的业绩。

## 对话三明：

# 老区的传承、合作与创新

陆轩轩

十一月，在地处亚热带的三明还能在不经意的转角间闻见桂花的香气，这让身处七百多公里外三明的我们，总能想起八月桂花遍地开的六安。

### 红色基因 一脉相承

历史上，三明是中央苏区核心区，所辖的11个县(市、区)都是原中央苏区县，宁化县则是中央红军长征的四个出发地之一，毛泽东、朱德、周恩来等老一辈无产阶级革命家，都曾在三明从事过重要的革命实践。当地参加红军3.7万人，长征最后到达陕北的仅存76人，无数闽西子弟牺牲在湘江之畔。在电视剧《绝命后卫师》中，红34师陈树湘团长率领的绝大多数战士也都是从这里离开故乡，踏上了中国革命的道路。

六安则是鄂豫皖革命根据地的核心区，30万先烈为国捐躯，533处革命遗址弥足珍贵，18支师级以上红军部队诞生或重建于此，108位开国将军同一个故乡，是全国著名的红色老区，名副其实的红色名城，习近平总书记曾在考察六安时提出“中国革命的重要策源地，人民军队的重要发源地”的重要论述。

从大别山到武夷山，从鄂豫皖根据地到中央苏区，红色基因同宗同源。

### 同道求学 合作共襄

2022年5月，国家发改委印发《革命老区重点城市对口合作工作方案》，明确了上海与六安、上海与三明的合作关系。六安与三明有了共同的样板——上海。

此行中，三明市向我们展示了他们的“取经”之路。三明和上海，有着深厚的历史渊源和特殊感情。20世纪50年代，18家上海企业先后迁入三明，1万余名上海人拖家带口扎根三明，支援三明重工业基地和“小三线”建设，把青春和理想奉献给三明。5月，国家出台了《革命老区重点城市对口合作工作方案》，明确了上海与三明对口合作，三明市与上海的“第二次牵手”，开展了沪明重点革命纪念馆结对共建，长征国家文化公园标志性项目建设，三钢1958工业记忆园建设，“诞生地”“出发地”研究阐释，沪明红色故事宣讲、“山盟海誓”研学实践活动等一系列生动的合作实践。

### 六安与三明有共通的学习条件、

相通的文化气质、互通的精神要义和联通的时代价值。通过借鉴三明与上海全方位合作的模式与创新做法，加强与上海的有效精准对接，尤其是红色资源保护利用方面，六安围绕“着力打造全国知名的红色文化传播中心、党性教育基地和红色旅游目的地”的目标要求，深入实施红色资源保护利用“四大工程”，努力让六安红色资源活起来、火起来，为推动脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接，革命老区绿色振兴赶超发展提供强大精神动力，在全国20个革命老区重点城市对口合作的实干舞台上，上海、六安、三明这一“组合”将共同发力，争做革命老区红绿融合、振兴发展的新时代样板。

### 异处求变 突破创新

三明地处山区、地势狭长，与平原地区相比地理条件并不优越，但凭借一股敢想敢干的精神，将差异变为特色，将“无”创新为“有”，造就了“三明”“开明、清明、文明”的三明。三明是一座老工业城市，工业城市曾共有的“脏乱差”和“八大难”问题也一度十分严重。难则思变，在此背景下，三明创造性开展城市创建活动，“全国学三明、三明学全国”的口号让“文明办”成为了三明开创、全国学习的优秀做法。最大化发挥自身优势能让历史的荣光跨越时代不断焕发。三明是客家民南迁的重要中转站，凭借深厚的客家文化，三明市深入挖掘不断发展成为客家祖地，并通过资源整合，形成特色鲜明的文化旅游产品，吸引世界瞩目。三明的种种行动，都在向我们传递这样的讯息，单是躺在历史的功劳簿上永远无法做出突破，新一代老区人要有新一代的担当作为。

六安不与别州同。对标先进，六安也应当凭借自身优势点与独特性，着眼差距补齐短板，用好六安合作共襄、赶超发展的时代答卷。农业是六安主导产业之一，地广物博的六安盛产110多种名特优稀农副产品，其中茶叶、水果、中药材、蔬菜、皖西白鹅、霍寿黑猪、皖西麻黄鸡、小龙虾等八大产业集群更是瞩目。“中华九大仙草”之一的霍山石斛成为“富民草”。以此为契机，提档升级农业特色产业，打造产业振兴“六安样板”是六安优势所在。

### 狠抓优势是必然，直面不足则更

# 脊柱外科开诊 修复“人体桥梁”

本报讯(记者 宋金婷)脊柱外科都治哪些病?腰椎间盘突出症、腰椎管狭窄症、颈椎滑脱、颈椎病、颈椎管狭窄症、老年骨质疏松性骨折、胸腰椎爆裂骨折、老年骨质疏松性胸腰椎压缩骨折、脊柱侧弯等。坐不下去、站不起来，滋味可真是一言难尽，近日，市人民医院脊柱外科专科门诊开诊，帮大家解决“脊椎”这个容易出问题的地方。

之前有一位家长带着17岁的孩子找到骨科一病区左传宏主任，原来，正值青春期的他，背部隆起导致不对称已经两年多了，并且越来越严重，甚至直不起身子，只能艰难地倒在一边，不仅影响了体态，还严重影响了日常生活。“这是典型的特发性脊柱侧弯，需要手

术矫正。”左主任看了片子后，将患者收入院予以完善检查，排除手术禁忌症后，立即手术。在全身麻醉下行后路脊柱侧弯矫正+脊柱钉棒内固定+横突间植骨+关节突关节骨植骨术，历经4个小时，终于将患者侧弯的脊柱“捋直”。下手术台后，患者家长激动地说：“感觉孩子长高了三四厘米。”术后患者病情平稳，情况良好，复查摄片示胸弯矫正满意，孩子高兴地表示：“终于能挺直背了。”

左传宏主任提醒，脊柱侧弯常见于青少年，脊柱侧弯容易引起一系列的肌骨疼痛、不良体态，甚至生长发育、心肺功能也会受到影响，一定要及时干预及治疗，一旦家长发现孩子高低肩、体态不正或者一些其他

症状，一定要重视，不要延误了病情。不仅高难度的脊柱侧弯可以治疗，脊柱外科的治疗领域还涵盖颈椎病、腰椎间盘突出症、腰椎管狭窄症、腰椎滑脱症、脊柱骨折的手术治疗，尤其是经椎间孔镜、UBE及通道下脊柱微创手术，在代表脊柱外科最高水平的寰枢椎手术、脊柱畸形矫形手术、脊柱肿瘤、脊柱结核手术方面也达到国内先进水平。前几日，一位患者来到脊柱外科，主诉“右侧腰痛一月余”，在康复科康复治疗后，症状缓解不明显，依旧疼痛难忍，甚至无法走路，只能来到脊柱外科求助。左主任详细了解了患者的病情，发现患者是“腰间盘变性伴突出”，为了让患者早日摆脱痛苦，左主任决定

对患者进行局麻下“经皮穿刺椎间孔镜下腰椎间盘切除术”。术后患者下肢症状缓解，半个月后逐步下地活动，疼痛感明显减轻，走路姿势正常，术后14天拆线，术后一个月恢复正常。

“以往这样的手术，没有微创，只能做开放性手术，创面大，难恢复。现在有了微创手术，创面小，恢复快，病人痛苦感减少，效果立显，达到好的治疗效果最小的损伤。”据了解，脊柱外科骨病治疗水平为六安市前列，多项手术为六安市乃至全省首例。对脊柱骨病、慢性脊柱退行性疾病如颈椎病、腰椎管狭窄症、腰椎滑脱症、腰椎间盘突出症、脊柱肿瘤及感染性疾病，脊柱骨折及老年骨质疏松性脊柱骨折有明显高效的治疗。该科已常规开展前路联合手术治疗颈椎病、颈椎骨折脱位，上颈椎骨折内固定，颈椎、上胸椎椎弓根钉内固定，一期病灶清除椎管内固定植入、钉棒内固定，青少年严重先天性、特发性脊柱侧凸的三维矫形，脊柱骨折椎体成形术，取得满意效果。对复杂脊柱骨病及创伤、脊柱结核、肿瘤治疗达到国内先进水平。



健康护航 茁壮成长

12月7日，裕安区天河西路幼儿园对全体幼儿进行每学期一次的健康体检格检查，更好地了解幼儿身心发展状况，提高幼儿园科学保健管理水平。 本报记者 袁洁 摄

## 我市“四个维度”推进医保民生宣传

本报讯(乐文婷)为进一步提高重特大疾病医疗保险和救助工程民生实事的政策知晓度，有效提升广大参保群众对医保民生实事的关注度和满意度，我市“四个维度”推进医保民生实事政策宣传出成效。截至目前，全市共印发各类政策宣传明白纸、宣传折页、宣传海报67万余份，组织基层干部和医疗机构培训100多场，制作医保政策动漫宣传片和视频30多个。

领导重视抓高度。市医保局成立由局长任组长的民生实事工作领导小组，建立市、县、区医保部门班子成员联系医疗机构制度。每季度到所属医疗机构开展一次医保政策宣讲，每季度安排一次走访调研活动，每季度组织一次市、县区联动公开接访，每季度举办一次医保能力提升培训，每季度部署一次医保专员督查，每季度安排一次群众满意度专项测评，办实事解难事，营造良好的医保生态。

集中宣传抓广度。利用每年4月、10月的民生实事集中宣传月，通过印制宣传折页、发放宣传单和宣

传品等方式，为群众宣传医保民生实事的主要内容、受益对象、申请程序等群众关心、关注的问题，让广大参保群众深切感受到医保民生实事的有力举措和政策方向，顺应人民群众对美好生活的期待。

主题宣传抓深度。创新开展的“医保进病房”主题活动实践活动，以医保政策、目录指南、基金监管、经办服务“四进病房”为路径，把医保政策送到医院、病房、病人床头，通过与参保患者及家人交流，全面掌握参保群众对所用药品是否在医保目录范围、是否了解相关医疗服务项目收费、三重保障“一站式”结算等，打通医保民生实事宣传的最后一公里。

立体宣传抓速度。坚持线上线下相结合，传统媒体和新媒体相结合，实现医保民生实事宣传全覆盖。通过召开新闻发布会、政风行风热线、微信公众号不定期发布宣传小视频，10月份开展了医保政策线上有奖问答活动，访问量达8.68万人次，医保政策知识点传播率达13.18万次。

## 金安区：做实安心托幼暖民心行动

本报讯(金 宣)今年以来，金安区扎实推进安心托幼暖民心行动，总结幼儿园延时服务成功做法，借鉴优秀县区先进经验，引导家长委员会、家长学校参与幼儿园延时服务，不断优化延时服务课程设置，传播科学育儿理念，实现家园互动合作共育，全面推进和规范实施幼儿园延时服务。截至目前，全区180所幼儿园实现延时服务全覆盖，参加延时服务的儿童数6800人，占比29.1%，有效解决家长“接娃难”困境。

优化服务，强化课程管理。各幼儿园根据实际制定“一园一案”，确定延时服务内容。每周一至周五下午放学后开展延时服务，设置弹性服务时段，从16:30至18:00，每半个小时为一个时段，多个离园时间点供家长选择。各园遵循教育规律和幼儿成长规律，提供幼儿游戏、绘本阅读等适合幼儿身心发展的服务活动。

正向激励，强化经费管理。幼儿园延时服务费坚持成本补偿和非营利原则，以不超过400元/学期/生，每课时长不少于30分钟的标准收取延时服

务费。低保家庭、残疾儿童子女等家庭经济困难幼儿免交延时服务费。各园准确统计教师参与延时服务情况，建立健全工作激励机制，确保教师延时服务补助每期按时发放。

严格督导，强化安全管理。各幼儿园加强人防、物防、技防、建设，健全延时服务全过程安全防护和检查制度，及时排查整治安全隐患，严防各类事故发生。加强师生安全教育，定期开展应急演练、提高师生防火意识和能力。强化幼儿园延时服务过程管理，将延时服务安全工作开展情况纳入责任督学挂牌督导和对学校绩效考核范围，全力保障延时服务高质量开展。

全面规范，强化师德师风。建立健全师德师风建设长效机制，建立师德考核负面清单，营造风清气正的幼教环境。强化保教质量评估与办园行为治理，严禁各园借延时服务开展“小学化”教学，举办“兴趣班”“特长班”等营利性活动。严禁以任何方式强制或变相强制幼儿园参与延时服务并收费，严禁擅自提高收费标准或以延时服务名义乱收费。

## “俺的头痛病终于治好了”

张正武 李亮 本报记者 徐有亭

“俺的头痛病终于治好了，真是太感谢了。”张大爷高兴地握住医生的手，连声说出感谢的话。近日，霍邱一院神经外科团队采用先进的微创术，实施X射线下经皮穿刺三叉神经半月节球囊压迫术，成功根治一名老年三叉神经痛患者，手术效果明显，为全县首例，填补了县城空白。

今年81岁高龄的张大爷近10年来饱受阵发性电击样头痛折磨，曾多次求医，但一直效果不佳。为了缓解疼痛，张大爷长期大量服药，导致精神恍惚、行走不稳，严重影响正常生活。万般无奈，张大爷在家人的陪同下，来到霍邱一院神经外科就诊。经诊断为原发性三叉神经痛(V2支)。该院神经外科团队考虑患者年龄较大和体质较差，通过术前充分综合因素评估，

在张大爷和子女的要求下，决定实施X射线下经皮穿刺三叉神经半月节球囊压迫术(PBC)治疗，手术非常顺利，张大爷术后第二天就康复出院。经回访得知，张大爷的头痛症状已全部消失。

据神经外科主任方有利介绍，X射线下经皮穿刺三叉神经半月节球囊压迫术(PBC)是在全麻状态下进行的，经X线定位最佳路径，术中精准穿刺到卵圆孔，造影剂充盈后影像显示球囊扩张呈饱满的梨形。“PBC术”治疗三叉神经痛是一项神经介入微创技术，具有手术创伤小、快速有效止痛、手术风险较小、术后恢复快、住院时间短、医疗费用少等优势，适用于所有三叉神经痛患者，尤其是年老、体弱、有严重系统疾病或无法耐受开颅手术的患者。

## 狮子岗乡：点滴热血 汇聚大爱

本报讯(杨娟 记者 宋金婷)为确保临床用血，日前，市中心血站与裕安区狮子岗乡人民政府开展无偿献血活动，安排采血车辆和工作人员，“零距离”服务献血群众，收获一份份温暖和爱心。

活动当天，市中心血站的献血车驶达狮子岗乡人民政府后，大家各就各位，迅速进入工作状态，献血人员早就排起爱心队伍。工作过程中，医护人员还向大家积极宣传献血常识，叮嘱大家在献血之后的饮食、作息时间等注意事项。

参与献血的志愿者中，既有第一次献血的新人，也有多次献血的“老面孔”。他们表示，献血不影响健康，还能奉献爱心帮助他人，是一项很有意义的公益活动，只要身体允许，会坚持每年都献血。最后成功献血15人，献血量4500毫升，看似简单的数字，却意义非凡，涓涓热血，护卫生命，让寒冷的冬季变得格外温暖。

## 叶集区：筑牢困难群众防寒屏障

本报讯(刘 畅)民生无小事，枝叶总关情。入冬以来，叶集区主动作为，积极应对严寒天气和疫情影响，不断强化困难群众基本生活保障，持续加大保障和兜底力度，为困难群众筑牢防寒屏障，不断提升困难群众的获得感、幸福感、安全感。

加强救助资金保障，兜牢困难群众民生底线。实施低保提标扩面，及时兑现城乡低保救助资金，最大限度减轻严寒天气和疫情影响，累计为4929户7972人发放救助金4698.95万元。加大临时救助力度，常态化疫情防控期间及时下拨127万元临时救助备用金，临时救助259人次。

加强救助政策落实，保障特困人员基本生活。全面落实特困供养保障，累计为2049名特困供养人员发放救助资金2188.06万元；紧盯独居、孤寡老人特别是失能人员生活质量，通过政府购买居家养老服务，为全区60周岁以上低保对象和分散特困人员提供生活照料、呼叫服务、助餐服务、健康医疗、文化娱乐、心理慰藉等服务，累计服务18.4万人次。高度重视民政服务对象生命财产安全，组织人员对全区14所养老机构开展各类安全大检查，重点对养老机构的用电、用火、食品安全、疫情防控等情况进行全面排查，确保养老机构安全运营。

加强儿童救助保护，护航困境儿童健康成长。全面摸清留守(困境)儿童底数，健全相关台账，明确责任人落实包保机制；全面排查留守(困境)儿童、孤儿、事实无人抚养儿童，针对性开展各类帮扶，及时足额兑现各类生活补贴，累计为99名儿童发放保障金121.9万元，发放“孤儿助学金”8万元。

加强流浪人员救助，做细街面巡查救助工作。及时启动“寒冬送温暖”专项街头救助行动，全天候开展巡查，对汽车站、主干道、广场、桥梁涵洞等流浪乞讨人员高频活动区域进行巡查，及时开展救助，累计开展街面巡查150余次，救助76人次，发放救助金1.76万元。

