

感悟文稿起草与修改

张正耀

我长期在办公室从事文稿起草与修改工作。上个世纪80年代初，开始起草六安行署文化、教育、卫生、体育等方面的文稿。几年后，担任行署办公室调研法规科科长，从事行署综合性文稿和重要文件、重要报告的起草和审核工作。进入90年代，先后作为办公室副主任、主任和行署副秘书长，负责行署综合性文稿和重要文件、重要报告的起草和审改。六安撤地设市后，我先后担任市政府秘书长、市委秘书长、党政重要文稿、重要报告的审核把关仍然是重要职责。

长期与文稿打交道，体验了机关文稿写作的酸甜苦辣。品尝个中滋味，有一些较为深刻的感悟。

行文之前的学与思

俗话说：“兵马未动，粮草先行。”这“粮草”，是备战的必需。文稿写作，也是如此。如果平时不“备料”，一味地等领导布置任务再去“临阵磨枪”，仓促上阵，这样的文稿质量可想而知。经常听到有人称赞好文章，羡慕作者并询问“为什么文笔那么好？”殊不知，别人背后付出了多少努力，而他所投入的时间和花费的精力主要是在平时。

文稿工作者“备料”是多方面的，其中积累资料、自我练习就是基础性的也是重要的两个环节。

从上个世纪80年代开始，我用多种方式积累资料：一是剪报。从报纸上看到有价值的文章，就把它剪下来，分类贴订成册。最多的时候，有七八本剪报。二是笔记本和卡片。把重要的内容，按类别摘录在不同的笔记本上，或抄写在卡片上。这些剪报、笔记本和卡片，有助我学习借鉴，受到启发。当今的文秘工作者，利用电脑、手机、复印机、扫描等设备来积累资料，就更为便捷高效了。

写作是文秘人员的基本功。除了完成领导布置任务的“命题作文”外，平时要经常自己命题、自我练习。可以结合形势、任务及中心工作，也可以是自己感兴趣的话题。可以是综合性的，也可以是单项工作的。篇幅可长可短，以练脑、练笔为目的。几十年

来，我养成了自我练笔的习惯，在省以上报刊发表百余篇文章，并出版了几本专著。2001年，我在报刊上发表文章11篇，其中在省以上报刊发表文章7篇。时任中共六安市委副书记程世龙批示：“身为政府秘书长，在公务繁忙的情况下，挤出时间，爬爬格子，撰写一些有见地的文章，实在难得，也值得学习。”2010年8月1日，时任中共安徽省委副书记王明方对我的《新形势下县级纪检监察干部队伍建设浅探》一文作出批示：“正耀同志注重结合实际，进行理论的总结和探索，这是一个干部提高思想水平、工作能力的重要途径。”

人们常说：“台上一分钟，台下十年功。”这讲的是演技。演员要练功，文秘人员又何尝不要练功呢？这里的功，主要是“内功”。而学习和思考，则是文秘人员两个重要的“内功”、两个宝贵的品质。所有文秘人员，都必须勤于学习、善于思考。

从事文字工作的过程，就是学习的过程。文字功底，是学习本体的体现。党政办公室文秘人员只有先学一步，多学一些，才能拓展知识领域、更新知识结构，跟得上时代的进步、领导的思维，以知识储备和技能掌握克服本领恐慌，以理论素养和业务素质提升工作水平。那种把学习当负担、搞形式、走过场的人，是做不了也做不好文字工作的。

思考的过程，就是发现问题、分析问题、解决问题的过程。思考能力，是思维水平的体现。李瑞环在《学哲学用哲学》中说：“我们有些文章写得不好，不是词汇不够多、句子不够美，而是动机上、内容上、方法上有毛病，在敲键盘儿上花得时间太多，在研究事儿上上下得功夫太少。”这就告诉我们，写文章要处理好“敲键盘”与“研究事”的辩证关系。党委、政府办公室的文秘人员，要学会站在领导的角度考虑问题，把握大势，联系实际，早做谋划，想深一层。要学会全面看问题，辩证看问题，深刻看问题，透过现象看本质。在谋划和思考中，善于运用信息、调研、督查的资源 and 成果，了解 and 掌握上情、下情和外情，开拓思路，求得实效。

为文之中的刻与磨

习近平总书记指出，办公厅是一个单位的首脑机关，时时处处要起表率作用。如果办公厅工作没有效率，整个组织效率高不起来；如果办公厅工作没有品质，整个组织难言能力。因此，办公厅的同志必须把精益求精、坚持一流作为工作习惯。不管对内对外，不管大事小事，不管领导交代与否，都不能停留在一般化水平上，不能满足于仅仅过得去，而要追求最好、最高。

办公厅（室）的整体工作是这样，办公厅（室）的文字工作更应如此。在文稿起草中，要精益求精磨。

所谓“刻”，是指文稿的写作像雕刻作品一样，要精益求精。我走上处级、厅级领导岗位以后，为保证文稿起草质量，采取不同的方法给下属部署任务。有时是几个人承担同一任务，各自在规定的时间内完成，然后相互比较，取长补短，以施加压力形成竞争态势；有时是几个人各承担一个部分，知人善任，分工明确。时间充裕的，不带框框，不定调调，由各自主立思考，形成写作提纲，经集体讨论后，再认真起草出一稿、二稿，甚至三稿、四稿；赶写材料的，为节约时间，避免走弯路，有时由我交代主题、重点和注意事项，甚至直接列出写作提纲，然后分头起草，再集中到我这里审改。这样做，既能单兵作战，发挥各自主观能动性，又能集思广益，形成写作合力，发挥整体优势。

所谓“磨”，就是修改文稿。从一定意义上说，好文章不是写出来的，而是改出来的。党政机关的文稿要求更严，删减增补是常事。有时需要反复修改，经一次又一次打磨，直到“自己满意”“领导满意”为止。其中的痛苦，只有写材料的人才能明白。

还是上个世纪80年代初，那时没有电脑。我加班加点，起草文稿。写完了，因为字迹潦草，别人不认识，还得自己誊抄，常常是熬了一个通宵。第二天领导作报告时，我还赶到会场去听，看领导修改了几处，思考“为什么要这么修改？”

可是，我走到领导岗位后发现，有些文秘

人员却不懂“文章不厌千回改”这个道理。有的人起草文稿是应付差事，写稿“一气呵成”，写完后不认真修改，也不仔细检查，就呈送领导。也有的人相当自负，追求“一次通过”，生怕领导改他的文稿。你要修改，他会说：这一处，我是这样想的；那一处，我是那样考虑的。这样的人写出来的文稿，是经不起“折腾”的。

我给下属改稿，运用多种方法。一是激励。表扬有创意的部分，指出不足之处，使下属知道自己的进步，明确努力方向。二是启发。点明要修改、补充的地方或重写的原因，由下属自己去改，这叫引而不发。三是提升。包括主题的提炼、主要观点及大纲小目的凝练，提升文稿的层次。四是那位。把有用的部分挪到合适的地方。至于删减、订正，那就更多了。往往一篇文稿改得密密麻麻（连标点符号也不放过），这个箭头指向这里，那个箭头打向那里。前不久，一位退休干部见到我还说：“你20多年前改的稿子，我还留着呢。所改动的地方，我很佩服！”

在市政府、市委担任秘书长期间，由于审稿认真负责，主要领导对我审过的稿子比较放心，并形成一制度：未经秘书长审阅签字，办公室不能将起草的公文呈送主要负责同志签发。

成文之外的品与行

宋朝大诗人陆游在84岁时给儿子陆 写了一首诗，谈作诗之法，其中有两句：“汝果欲学诗，工夫在诗外。”意思是：写诗不能就诗谈诗，就诗论诗，还要在诗歌以外多下功夫。这里是说，真正的好诗来源于生活的感悟、知识的积累和丰富的阅历，而不是凭空想象或堆砌辞藻。正因为陆放翁“诗外工夫”扎实而又充分，他的诗词在文学史上才得以不朽。其实，文稿写作也一样，功夫在文稿之外。

文稿写作，不能“为写材料而写材料”。衡量文稿，也不能“就文稿看文稿”。现实生活中，有人评价机关文字高手，只是说：“他的文字不错。”这句话是不全面的。看文稿质量，考验的不仅是文字基本功，更是考验人的品行能力。或者说，是考验以品

“清零”抛荒地 种田有“钱景”

新华社记者 周勉

湖南省娄底市双峰县青树坪镇紫荆塘村种粮大户阳威海在去年底接手300亩抛荒耕地时，心里多少有些顾虑。半年多时间过去，他担心的亏本不仅没有发生，这些曾经无人耕种的土地还给他带来了盈利。

娄底市境内多山地丘陵，又位于“衡邵干旱走廊”，全市2020年之前共有抛荒耕地17.76万亩，占耕地总面积的7%。2020年，湖南省启动耕地抛荒治理三年行动，娄底市于今年5月在全省率先完成了存量抛荒耕地“清零”。秘诀在于，让治理抛荒的农业经营主体有钱赚。

“不能让抛荒耕地陷入‘荒了治、治了荒’的循环中。”青树坪镇党委书记赵伟告诉记者，镇里成立了土地流转中心，以村

为单位将土地信息统一入库，再采用“好田荒田成片打包”的方式“招租”，通过各种优惠政策吸引大户参与治理荒地。

阳威海介绍，青树坪镇首先免除了300亩荒地两年的土地流转费，这为他节省了数万元。其次，他为荒地新修800多米机耕道、清淤30多口水塘的成本，政府也承担了一部分，又节省了2万多元。最后，通过各种项目奖励，当地还给予他总计7万元的资金。

按照娄底市“一类一策、一丘一策”的原则，阳威海治理好300亩荒地之后，根据田块实际情况，种上了水稻、玉米、油菜等多种作物。半年多来，阳威海不仅添置了20多台适宜在零碎田块作业的小型农机，以前只懂种水稻的他还加入县里的蔬菜协会，成了一个

“多面手”。阳威海说：“水稻即将收获，算上之前已经收获的作物，保守估计，这300亩地到今年7月，能实现亩均200元的利润。”

双峰县甘棠镇栖凤村则采用了另一种办法来治理抛荒。栖凤村村支书朱建辉介绍，村里之前抛荒的耕地涉及200多户村民，有近400亩，抛荒时间最长的超过了10年。去年，这些抛荒耕地全部流转到了村集体所有的合作社名下，流转年限15年，前4年无流转费，村里从第5年开始向村民支付每亩每年200元的流转费。

包括荒地在内，合作社共流转了800亩耕地，种植的全是高档优质稻，村里不仅建了稻谷烘干房和大米加工厂，还注册了大米商标。朱建辉得意地告诉记者：“你可能不

信，抛荒田的亩产比正常田还多了10多公斤。刨去之前垫支的抛荒治理费，去年合作社的纯利润达到15万元。”

60岁的栖凤村村民田爱香去年将抛荒多年的3亩耕地流转给了合作社，并成为合作社的固定工人，负责日常的田间管理。“去年，合作社给我开了1万多元工资。”田爱香说，“我现在吃的米，都是用优惠价从合作社买的。”

娄底市农业农村局副局长赵彩宏介绍，自2020年以来，娄底市共整合市、县、乡三级财政资金9000万元专项用于治理抛荒耕地，累计完成山塘清淤整修2万多口，新增规模30亩以上种粮大户842户，每年恢复粮食产量约6.22万吨。



环保沙柳工艺品受欢迎

6月21日，袁家圪堵村社区工厂的村民在加工柳编产品。

陕西省神木市林免镇袁家圪堵村地处毛乌素沙地南缘，镇域内布满沙柳、旱柳等植物。为发挥其独特的资源优势，村里成立了社区工厂，由传统老艺人对本村群众进行技术培训，制作、加工、销售以柳编为主的陕北传统工艺品，颇受市场青睐，在为农户增加经济收益、倡导使用环保产品的同时，还节约了政府为这部分沙柳平茬的开支。

新华社记者 陶明 摄

黑龙江多措并举推进高校毕业生就业

新华社哈尔滨6月21日电（记者 杨思琪）记者日前从黑龙江省教育厅及省内多所高校了解到，今年全省将通过不断强化机制保障、高质量就业服务，促进高校毕业生更加充分更高质量就业。

今年黑龙江省高校毕业生预计达26.8万人，针对用人单位招聘毕业生的难点、堵点问题，黑龙江省教育部门开展用人单位需求情况调查和毕业生求职意向、就业状况调查。现已累计走访用人单位2117家，新拓展就业岗位19706个，举办各种形式招聘活动1.4万场，提供就业岗位信息520余万条。

今年5月以来，哈尔滨工业大学创新开展重点用人

单位“线上博览会”活动，以企业专家话成长、企业全景云参观、企业高管访谈、校友连线访谈等形式，帮助学生深度了解用人单位。为推动建立校企协同育人长效机制，学校聘请41名高水平企业专家担任就业育人导师。

黑龙江省大学生就业创业指导中心就业创业服务部部长孙庆彬介绍，为提升毕业生就业能力，这个省举办了高校毕业生就业创业公益直播课、大学生职业生涯与创业规划大赛等活动。针对重点群体，进一步完善就业帮扶机制，优先组织其参加职业培训和就业见习，线下培训低收入家庭毕业生450人，线上培训2.4万人。

行为突出标志的综合素质和能力水平。

“文如其人”的说法，由来已久。虽然说文与人、言与行并非具有完全一致性，但文章是人写出来的，做文先要做人的道理显而易见。公文写作，更是以做人为基础，以品行为支撑。“品”与“行”，是机关文秘人员最重要的“诗外功夫”。

一要坚定信仰。信仰、信念、信心，任何时候都至关重要。马克思主义信仰、共产主义远大理想、中国特色社会主义共同理想，是中国共产党人的精神支柱和政治灵魂。无论国际形势多么风云变幻，党政机关文秘人员精神支柱不能垮，政治灵魂不能丢。要坚定理想信念，坚守精神高地，筑牢信仰之基，在思想上和行动上与党中央保持高度一致，忠诚党的事业，全心全意为人民服务。在接受组织教育、群众监督的同时，要注重自我修养、自我完善、自我提高，锤炼坚强的党性，培育高尚的品质。

二要求真务实。求真务实，是坚持实事求是思想路线的本质要求。党政机关文秘人员要经常走出办公室，深入改革开放第一线，接触实际，亲近群众，潜心调研，参与实践。文秘人员的视野，不能只局限在业务工作限制的范围内，只盯在手头的内部文件和材料上，要通过多种途径，了解和掌握现实社会生活中不断涌现的新思想、新事物、新动能，准确把握经济社会发展和党的建设中的根本性、方向性、关键性问题。要不断解放思想，更新观念，跳出办公室思考问题，以创新的思路谋良策、出高招，真正发挥党政办公室的“智囊团”“思想库”“参谋部”作用。

三要无私奉献。文稿写作是一门苦功夫，大多时间紧、任务重，加班加点、通宵达旦是家常便饭，顾不上家、度不了假也在所难免。没有无怨无悔的精神境界，就进入不了高效工作的状态。对办公室文字工作者来说，必须甘坐“冷板凳”，把奉献当作一种生活方式、一种工作态度、一种价值追求，在奉献中实现人生价值。“爬格子”如同爬山。起草一篇篇重要的文稿，像是一座座难爬的山，似乎永远也爬不完。但正因为它“难爬”和“爬不完”，才牵引我们在人生的道路上不断地攀登，在苦心经营中获得乐趣、获得成果、获得进步。也正因为文稿起草工作“重、苦、杂、难”，党委、政府领导对文稿起草工作人员要在政治上关心、工作上支持、生活上照顾。



前5个月我国与其他金砖国家

进出口同比增长12.1%

新华社北京6月21日电（记者 邹多为）海关总署21日发布数据显示，今年前5个月，我国与俄罗斯、巴西、印度、南非四个金砖国家双边贸易持续增长，进出口总值1.31万亿元，同比增长12.1%，高出同期我国外贸整体增速3.8个百分点。

具体来看，前5个月，我国对其他金砖国家出口6560亿元，增长18.1%；进口6517.1亿元，增长6.6%。

从国别来看，俄罗斯是我国在金砖国家中的第一大伙伴国，前5个月，双边贸易总值为4198亿元，增长26.5%。其中，出口1567亿元，增长5.2%；进口2631亿元，增长43.9%。此外，我国对巴西进出口4150亿元，增长7.3%；对印度进出口3442.5亿元，增长10%；对南非进出口1286.5亿元，下降5%。

从主要进出口商品看，机电产品和劳动密集型产品约占我国对其他金砖国家出口总值的69.7%，能源产品、农产品、金属矿及矿砂约占我国自其他金砖国家进口总值的76.3%。

海关总署表示，我国与其他金砖国家双边贸易互补性强。随着金砖国家经贸合作走深走实，我国与其他金砖国家进出口有望延续去年以来的增长态势。

夏至已至

白昼最长

新华社南京6月21日电（记者朱薇 王珏玲）《中国天文年历》显示，北京时间6月21日17点14分迎来夏至节气。作为“二分二至”节气之一，夏至在天文学和日常生活中都具有重要意义。

按照《恪遵宪度抄本》上的说法：“日北至，日长之至，日影短至，故曰夏至。”中科院紫金山天文台科普部主任张衡介绍，在天文学上，夏至是指太阳运行到距赤道最北处、直射北回归线的时刻。夏至日来临时，北半球白昼最长，正午的太阳最高，垂直物体的影子最短，在北回归线上的地区会出现“立竿无影”的有趣现象。

关于夏至，民间有“不过夏至不热”“夏至三庚便数伏”的说法。张衡解释，夏至日这天，虽然白昼最长，太阳高度角最高，但当天温度并不是一年中最高的。因为此时接近地表的热量仍在积蓄，所以夏至过后的几十天中，气温往往还会持续升高。

“夏至时节，我国天气的关键词是高温、潮湿和多发雷雨。”南京信息工程大学应用气象学院副教授江晓东说，此时我国除青藏高原和东北中北部地区外，大部分地区已经进入了夏季。华北平原高温日晒，长江中下游和江淮地区则处于梅雨盛期，是全年降雨最多的时段。

夏至前后也是农业生产的重要时期。江苏省农业科学院果树研究所副研究员张斌斌介绍，夏至时节，早稻进入产量形成的关键时期，蔬菜、果树等也逐步进入采收旺季。古人们为了庆祝丰收、祭祀祀神，往往在夏至日举行祭祀祖先、土地神、水神等活动。

在北京、山东等地，有夏至日吃面的习俗。古人选定这一天吃面，是希望把白天吃“短”。在江苏南京，人们选择在夏至日这天做豌豆糕，也称“夏至糕”，既开胃消暑，也寓意节节高升、平安健康。