

乡村振兴的“领头羊”

丁美科 文/图



聚「椒」金点子

独山镇龙井村探索村集体经济的发展侧记

本报记者

“以前，咱村除了水田就是茶园，从来没尝试过种植其他农作物，驻村工作队来到咱村后，先后尝试种植辣椒、元胡等作物，把曾经闲置的土地盘活了。”入冬以来，裕安区独山镇龙井村集体土地上，新栽种的农作物莴笋长势喜人。看到这样的场景，村主任林承军不禁感叹起村里这一年来的变化，几个月前村里风风火火产销辣椒的场面又浮现在眼前。

随着全市巩固拓展脱贫攻坚成果和乡村振兴有效衔接的不断推进，几个月前，龙井村“两委”干部们还一度为发展村集体经济犯难，蔬菜大棚基地建好后该种些什么，选好产业项目如何规避投资风险，让大家有些犹豫不决。

“发展农业总会有风险，我们学习先进地区的成熟农产品种植技术，摸清市场找好销路，困难是可以克服的，关键是要勇敢迈出第一步！”皖西日报社第八批驻村工作队队长陈素在村委会上提议先尝试发展传统农业，得到村两委成员的积极响应。

龙井村2018年村出列后，集体经济收入虽达到60多万元，但除了村级光伏电站和集中产业园区收取的房租之外，大部分收入都来源于征地补偿。驻村工作队6月份到村后，为了巩固拓展脱贫攻坚成果，在盘活村集体土地，助力农民增收上努力做文章。

驻村工作队副队长韩把村里准备发展蔬菜大棚产业的想法告诉了帮扶单位，报社记者们在外跑得多，见识广，通过他们了解到叶集区三元镇的红辣椒卖得正红火。驻村工作队次日就带着村两委一起赶到三元镇，联系到一家专门提供老干妈辣椒酱的辣椒收购商，还配套出售辣椒苗、种植技术和市场对接。驻村工作队和村“两委”看到了发展路子，浑身充满了干劲。开始翻地、采购椒苗，并召集周边脱贫户参与种植。经过几个月的悉心呵护，小小辣椒苗逐渐成长，红通通的小辣椒挂满枝头。第一批4亩辣椒采摘完成后，足足收了1000多斤，按照4元每斤收购价，村里入账了4000元。

起初，由于椒苗品种优质，土地肥沃，市场紧俏，首批辣椒实现了丰产丰收，但后期随着各地辣椒产量的增多，

价格随之下跌，收购商因库存饱和，不再收购。村里没有配套冷库储存，隔天采摘的辣椒就会蔫巴甚至烂掉。

“总不能在一棵树上吊死，咱们坐着干想也没用，说不定外面还有市场。”驻村工作队队员李楠说道。第二天凌晨3点，满满一车红彤彤的小辣椒被运往西南批发市场。

“看这辣椒个头不大，给你一块五我都收下来吧。”“这价格也太低了，再涨点……”在西南菜市场，李楠和菜贩子讨价还价。

“村里的大妈们每年秋冬都有做辣椒酱的习惯，我们何不试着做一些手工酱零售，剩下的新鲜辣椒再做成干辣椒，保存起来等到冬天再卖。”面对卖不出去的辣椒，村里的年轻干部曾玉这样提议。大伙听了这个点子后，连声叫好。

龙井大妈做出来的辣椒酱和干辣椒色泽鲜美，辣味纯正，在周边村老百姓一传十、十传百的宣传效应下，小产品出现了供不应求的场景。在驻村工作队和村两委干部的齐心协力下，龙井村发展村集体经济产业的道路虽一波三折，但依靠组织带动、群众参与的模式“小试牛刀”赚得了“第一桶金”。

继辣椒后，龙井村还尝试种植了新的产业项目——中药材元胡，期间驻村工作队和村“两委”干部在探索产业发展中总会遇到这样或那样的问题和困难，但面对问题时，大家心往一处使，一心想发展壮大村集体涌现出来的精气神，成了龙井村产业发展壮大的坚强力量。

12月8日，笔者一行驱车来到裕安区江家店镇芝麻地村裕皖生物科技有限公司。恰是上午9:30，正是放羊出圈的时间，一只只山羊鱼贯而出，牧羊师傅挥着长长的竹竿，亲切地唤着羊儿，指挥它们前往指定的山地。一只只山羊活蹦乱跳，特别几只高大威猛的山羊特别“捣蛋”，横冲直撞，“不守规矩”。山羊沿着田埂走远了，接着再放一圈，这群温顺多了，没有调皮的家伙……山羊分成几个“部队”，分别在不同的“阵地”活动，每个“阵地”都用高高的铁栅栏围起来。好似一团团白云在丘岗、山地里飘动，美不胜收。

裕皖生物科技有限公司总经理王琳向我们介绍起养羊的经验与趣事：例如，带露水的草儿羊不能吃，一吃就会拉肚子；天即将下雨，羊就会成群结对地往回走，比“天气预报”都准；特别是一些小羊羔，在你的裤脚边蹭来蹭去，就像孩子一样可爱……王琳如数家珍地说着这些，整个人沉迷在养羊的喜悦中，她是真心地爱上养羊。

锁定目标 一心致富

2010年，王琳来到江家店镇芝麻地村，利用半年时间进行实地考察，结合当地土地资源优势和市场需求研判，最终认定安徽白山羊很适宜在当地养殖，并且市场前景广阔，坚信自己一定会成功。

为了养羊，她经常自学到深夜，一天到晚在羊舍里忙活，给羊喂料、消毒、打针、接羊崽等等。功夫不负有心人，安徽白山羊不仅长得很好，而且销量远远超

出她的意料。2011年3月，王琳注册成立六安市裕皖生物科技有限公司，占地面积400亩，固定资产2000万元，主要从事安徽白山羊良种繁育、标准化饲养及产业化经营，从此走上规模养羊的道路。

经过几年的努力，安徽白山羊养殖规模年存栏种羊达2000只，年可出栏父母代种羊1700多只、商品羊1000多只。

目前，该公司已经发展成为一家集山羊良种繁育、生态养殖、牧草种植和农作物秸秆综合利用为一体的农业产业化企业，也是六安市首家专业从事农作物秸秆综合利用开发的农业产业化企业。先后被评为省级示范农场、市级龙头企业；王琳也荣获“六安市优秀科技特派员”称号，当选为裕安区第五届人大代表。

助力脱贫 一路同行

王琳是位“60”后女士，她以“个人富不算富、全村富才算富”为目标，自己先富起来以后，没有忘记当地群众，而是带领芝麻地村的群众一起勤奋实干，走共同富裕之路，赢得了村民的称赞。

公司通过成立聚福祥安徽白山羊养殖专业合作社，采用“公司+基地+贫困户”模式，实行“免担保、免首付”优惠政策，“零首付”为江家店镇38户贫困户提供安徽白山羊羊苗653只。

王琳主动为农户免费上门进行技术指导 and 全程跟踪服务，通过帮助贫困户掌握白山羊养殖技术，变“输血”式扶贫为“造血”式扶贫，增强内生动力，带动他们脱贫致富。

公司在使用劳动力时，优先雇用贫困户劳动力，平均每人每年收入达到5000元左右，特别优先雇用家庭养殖白山羊的贫困户，可以实地学习白山羊养殖技术，掌握一技之长，有利于家庭饲养白山羊的成活。

另外，公司流转了无耕作劳力农户的土地400亩，实现了“农民变股民”，带

动周边农户增收。为了让更多群众分享发展红利，王琳灵活利用金融扶贫政策，以固定资产作为抵押，为江家店镇因病因残脱贫较为困难的25户贫困户申请了扶贫小额信贷。贫困户将5万元贷款作为股金投入公司，每年参与分红，连续享受三年，户均年增收3000元，“抱团取暖”获得成效。

乡村振兴 一马当先

如今，来到江家店镇芝麻地村，公司流转的650亩农户土地上，牧草青青，一只只白山羊像绣在绿色地毯上，生动如画，令人流连忘返。

农业高科技助力产业发展，推动乡村振兴，具有长远战略意义，王琳为当地群众致力乡村振兴打开“科技”之门，带领群众走上一条产业发展的健康之路，产业发展、乡村振兴，她总是一马当先。安徽农业大学动科院副院长张子军教授、骆先虎副教授、朱雯老师以及农科院的朱德健教授都是公司的常客，特别是张子军教授更成为公司首席专家。2018年以来，公司作为示范牧场参与国家重点研发计划“山羊高效安全健康养殖应用与示范”项目，主持安徽省重大科技专项项目1项，获得实用新型专利9项，申请专利7项，其中发明专利1项。

多年来，王琳还热心家乡建设，帮助村里按期完成3.106公里的“畅通工程”水泥路建设，让群众出行不再困难。在抗旱保苗工作中，她拿出5000元用于购买水泵，开展水渠清淤，支援当地抗旱，解决群众燃眉之急，让该村大部分生产用水和人畜饮水得到了解决。

“三羊开泰，节节开花芝麻地；四季挂春，年年挂果幸福家”——在江家店镇芝麻地村，一幅乡村振兴的美好画卷正在徐徐展开。王琳就是画中那个美丽的“羊倌”，是乡村振兴的“领头羊”。

直播间里庆“丰收”

程度厚 文/图



为进一步拓宽农产品“出村进城”渠道，推进农业全产业链高效协同发展和农产品产业化运营，近年来，叶集区姚李镇通过发展、培育有较强竞争力的地方特色农产品，打造标准化+商品化+品牌化运营主体，实现优质特色农产品产销高效衔接，带动农民就业增收。近日，叶集区商务局与姚李镇联合打造电子商务公共服务中心，建立大型电商直播基地，利用短视频平台开展公益直播带货，以发展农村电商，助力乡村振兴为目标，架起助农增收致富的“桥梁”。

12月8日下午6时30分，经过区镇相关部门及抖音设备专业技术人员的共同努力，对直播设备进行反复调试，终于开始正式直播。400平米的直播大厅里，叶集羊肉、三元手工挂面、关山土鸡蛋、咸鹅、漫流河小鱼干、合兴村鼎傲稻虾米、木榨香油等近百种农产品，堆积如山，琳琅满目。这不仅给直播大厅带来热度，也为广大种养殖户带来“直播带货”云销售，电商助农增收的希冀。

“看！咱叶集羊肉可俏巴，汤鲜味美顶呱呱，叶集羊肉真过瘾，吃了上顿盼下顿；叶集羊肉真排场，价廉物美争着抢。”当天下午6时30分，直播大厅外寒气袭人，而直播室内却热度渐升。直播现场主播与产品供应商开始推介“八虎羊肉”……紧接着，三元手工挂面、漫流河的小河鱼干、关山的土鸡蛋、合兴鼎傲的稻虾米、木榨香油等农产品，一波接一波轮番上阵。浓浓的乡音，加上特色农产品，在视频直播间播出后，迅速得到省内外客户的热心关注，并纷纷点赞；在评论区有咨询价格，有的通过小黄车下单购买。

“没想到咱家羊肉通过直播平台，能叫响全国。政府的电商富民政策，真是给咱带来了增收的希望。”看到自家羊肉在小小直播间内成为争相购买的“香饽饽”，八虎羊肉供应商陶善虎感慨万千。

在姚李镇，以郑冬梅为首的“宝妈直播间”也带火了一大批农产品的销售。2020年6月，在郑冬梅的撮



图为山东省蚯蚓专家法月萍在农户家观摩调研蚯蚓网箱养殖情况。

办好群众“心头事”

李兰瑞

“欠了几年的土地租金，终于拿到手了，现在政府联系的种植大户，重新给我们租出去了，这下我们放心了。”家住叶集区平岗街道芮祠新村村民芮大爷站在路边，眺望着被平整过的果园“标准地”说道。

近年来，叶集区平岗街道转变发展方式，引进能人大户，依托发展林果经济，走出绿色振兴的新路子。然而，在发展过程中，也出现个别土地流转大户经营种植管理不善，拖欠群众土地租金的问题，不仅损害群众利益，也为基层社会治理带来难题。

发展过程中的风险和机遇并存，关键看如何防范化解风险，转为危机。为推进果岭产业健康发展，解决群众“急难愁盼”的揪心事、烦心事，今年以来，平岗街道以“我为群众办实事”实践活动为抓手，着力化解群众和土地流转大户的土地租金久拖不决问题，维护社会和谐稳定。

芮大爷说，他家的土地原本租给一位外来流转大户种植观赏花木和中草药，因为没有种植经验、管理不善，造成亏损，连续三年未能及时兑付土地租金。“每到春节，群众会到村里寻找解决办法。当时也考虑给外来投资兴业的老板一个好的发展环境，在群众土地租金上没有严格按照合同约定的时间要求支付到位。”平岗街

道芮祠新村党总支书记台启敏介绍，“后来种植大户实在没有钱支付群众地租，就用红薯粉条抵扣群众两年的地租。村‘两委’干部想方设法、发动社会关系销售粉条支付群众租金。”

群众利益无小事，一枝一叶总关情。为解决种植大户经营不善问题，平岗街道积极采取措施通过劝退土地、就地转租、依法维权等方式逐步解决土地流转拖欠群众地租问题，维护群众利益，促进果岭产业健康发展。“2021年，街村两级一方面与土地流转大户沟通协调，要求其要么及时支付租金，要么放弃土地流转权及地上附属物，将土地和附属物交还给群众，一方面做好群众思想工作，收回土地及时止损。”台启敏介绍，“在街道的支持和帮助下，我们将观赏树苗销售，收益支付群众土地租金。”

据了解，2021年，党史学习教育以来，平岗街道切实将学习教育的成果转化为促进果岭产业健康发展的“源”动力，有效解决土地流转拖欠群众租金问题3起，涉及4个村100余户群众。同时，为更好防范风险，从源头解决土地流转拖欠群众地租问题，将从法律上约束和规范土地流转行为，切实保障群众利益。